



COMUNE DI ROCCAIVIONE

Provincia di Cuneo

PERFORMANCE AMMINISTRAZIONE ANNO 2025

La riforma Brunetta di cui al D.Lgs 150/2009 ha introdotto e applicato nell'ambito della Pubblica Amministrazione alcuni concetti precedentemente appartenenti alla sfera privata, in particolare la valutazione della "performance" aziendale ed individuale dove l'ente pubblico ha per obiettivo l'assunzione e il conseguimento della responsabilità sociale e, come vincolo la economicità della gestione.

Il presupposto essenziale di un sistema di performance è la definizione di obiettivi, la loro assegnazione e la loro valutazione in termini di risultato. La performance individuale, precisamente, ha ad oggetto la valutazione dell'apporto "quantitativo" (il cosa: obiettivi, numeri, ecc) e la valutazione dell'apporto "qualitativo" (il come: atteggiamenti, comportamenti, motivazioni, ecc); il tutto con riferimento agli obiettivi aziendali assegnati e negoziati con ciascun responsabile e da ogni dipendente di area, a livello globale, la misura della performance riguarda i risultati economici o finanziari o patrimoniali nonché l'efficacia dell'azione, ovvero: "fare le cose giuste"; - l'efficienza, ovvero: "ottimizzare il rapporto tra risorse consumate e risultati ottenuti"; la qualità: ovvero il complesso dei sistemi gestionali utilizzati e il valore o utilità prodotta verso i contribuenti/utenti; la produttività: ovvero il rapporto tra input e output; il benessere di chi lavora nell'ente, l'innovazione; la redditività ovvero il rapporto tra efficacia ed efficienza; l'adattabilità: ovvero la capacità aziendale di affrontare i cambiamenti.

E' importante la circolarità tra visione politica-strategica e gestione della struttura organizzativa, in cui quest'ultima è chiamata alla realizzazione non di una "semplice attività" amministrativa ma degli obiettivi e delle attività esattamente rispondenti ai desideri di natura politica e per cui ha senso procedere alla valutazione del personale addetto; in quest'ottica l'Amministrazione misura le performances dei servizi resi ed eventualmente la "customer satisfaction" dei cittadini e dei portatori di interessi (stakeholders) anche attraverso i risultati dell'azione pubblica alle risultanze espresse nel referto del controllo di gestione e al bilancio contabile i cui scostamenti più significativi saranno analizzati e rappresentati.

Le risultanze del conto del bilancio 2025 sono compiutamente rappresentate in allegato al rendiconto di tale anno sia in termini di risultati finanziari ed economico-finanziari sia di equilibri e di indicatori, del D.lgs 118/2011 e dei principi contabili generali ed applicati.

Si presentano qui di seguito i quadri riepilogativi dell'entrata e della spesa del rendiconto 2025 con relative percentuali di realizzazione per Titoli dell'entrata e per Missioni della spesa per una valutazione sintetica della Performance dell'Amministrazione.

ENTRATA

ENTRATA

Fondo pluriennale vincolato per spese correnti
 Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale
 Utilizzo avanzo di amministrazione

36.388,00 €
 429.397,76 €
 384.247,49 €

TITOLI	TIPOLOGIA	IMPORTI PREVISIONI DEFINITIVE	IMPORTI ACCERTAMENTI	% REALIZZAZIONI
1 entrate correnti di natura tributaria	101 imposte tasse e prov assim	800.760,07	825.229,39	103,06%
	301 fondi perequativi	361.253,00	361.830,00	100,16%
	TOTALE TITOLO 1	1.162.013,07	1.187.059,39	102,16%
2 trasferimenti correnti	101 trasf amm. Pubbliche	136.221,40	101.704,83	74,76%
	103 trasf da imprese	2.200,	3.200	145,45%
	TOTALE TITOLO 2	138.421,40	104.904,83	75,79%
3 entrate extratributarie	100 vendita di beni e servizi	520.326,02	467.332,56	89,82%
	200 proventi attività di controllo	26.583,00	31.426,64	118,22%
	300 interessi attivi	100,00	0,00	0%

	500 rimborsi e altre entrate	179.644,57	167.083,06	93,01%
TOTALE ENTRATE CORRENTI COMPETENZA 2025		726.653,59	675.842,26	91,63%
4 entrate in conto capitale	200 contributi agli investimenti	2.057.609,11	1.121.811,92	54,52%
	300 altri trasferimenti in conto capitale	19.800,09	18.900,09	95,45%
	400 entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	18.558,00	18.903,00	101,86%
	500 altre entrate in conto capitale	18.000,00	7.028,89	39,05%
	TOTALE TITOLO 4	2.113.967,20	1.166.643,90	55,19%
7 anticipazioni da istituto tesoriere	100 anticipazioni da ist-tesoriere	766.676,88	-	0,00%
	TOTALE TITOLO 7	766.676,88	-	0,00%
9 entrate conto terzi e partite di giro	100 entrate partite di giro	543.049,37	365.746,29	67,35%
	200 entrate per conto terzi	72.000,00	7230,93	10,04%
	TOTALE TITOLO 9	615.049,37	377.977,22	60,64%
	TOTALE TITOLI 2025	5.522.781,51	3.497.427,60	63,33%
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE 2025	6.372.814,76	3.497.427,60	54,88%

SPESA

MISSIONI	IMPORTI PREVISIONI DEFINITIVE	IMPORTI IMPEGNI	% REALIZZAZIONI
01 servizi istituzionali generali e di gestione	1.034.302,50	722.963,04	69,90%
03 ordine pubblico e sicurezza	114.776,81	103.423,41	90,11%
04 istruzione e diritto allo studio	1.342.114,28	970.481,00	72,31%
05 tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	35.189,99	17.286,58	49,12%
06 politiche giovanili sport e tempo libero	138.354,90	106.792,32	77,19%
07 turismo	1.034.812,81	309.336,13	29,90%
08 assetto del territorio ed edilizia abitativa	264.050,00	9.051,80	3,43%
09 sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	281.223,74	270.028,54	96,02%
10 trasporti e diritto alla mobilità	386.341,27	255.075,55	66,19%
11 soccorso civile	1.050,00	-	0%
12 diritti sociali, politiche sociali e famiglia	251.527,51	205.818,74	81,83%
14 sviluppo economico e competitività	1.950,00	677,12	34,72%
16 Agricoltura, politiche agrolimentari e pesca	6.300,00	6300	100
20 fondi ed accantonamenti	60.594,80	-	0,00%
50 debito pubblico	39.500,00	35.716,97	90,42%
60 anticipazioni finanziarie	766.676,88	-	0,00%
99 servizi per conto terzi	615.049,37	372.977,22	60,64%
TOTALE spese	6.372.814,76	3.385.936,42	53,13%

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE	
		2025	2024
1	Rigidità strutturale di bilancio		
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	24,57	27,92
	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi)		
2	Entrate correnti		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	102,63	105,22
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	96,58	97,61
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	78,17	79,02
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	73,56	73,31
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	85,95	87,41
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	85,27	83,44
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	64,82	65,03
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	64,31	62,08
3	Anticipazioni dell'Istituto tesoriere		
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00	0

8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	100,00	67,91
8.6	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00	0
9	Smaltimento debiti non finanziari			
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza	84,69	75,93
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	(Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni")	91,03	94,54
TIPOLOGIA INDICATORE				
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	72,11	98,07
9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	83,82	95,44
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	-12,41	-8

10	Debiti finanziari					
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,00			0
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	14,96			12,73
10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "interessi passivi" – "interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)) / Accertamenti titoli 1, 2 e 3 Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)]	2,00			1,45
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)		65,38			75,16
11	Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)					

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE	
			2025	2024
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	66,97	63,26
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	15,21	7,32
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	10,30	10,26
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)	7,52	9,17
12	Disavanzo di amministrazione			
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00	0
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00	0
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	0,00	0

12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0
13	Debiti fuori bilancio			
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	0,00	0
13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00	0
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00	0
14	Fondo pluriennale vincolato			
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	100,00	96,60
		(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)		

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
		2025
15 Partite di giro e conto terzi		
15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate	19,05
	(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	
15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa	22,79
	(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	
		21,41
		26,16

(1) Il Patrimonio Netto e' pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a

5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(2) Il debito da finanziamento e' pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione e' pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazione dell'esercizio di riferimento.

(4) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione e' positivo o pari a 0.

(5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione e' pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione e' pari alla lettera A del predetto allegato a)

(6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione e' pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione e' pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(7) La quota accantonata del risultato di amministrazione e' pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione e' pari alla lettera A del predetto allegato a).

(8) La quota vincolata del risultato di amministrazione e' pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione e' pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

ROCCAIONE, Lì 04.05.2026

VISTO:

IL SINDACO

GIRAUDO Paolo

L'ORGANO COMUNALE MONOCRATICO DI VALUTAZIONE

SOLA Lorenzo

